



**IPRE**  
Institutul pentru Politici  
și Reforme Europene  
ipre.md

**Cercetare. Abilitare. Advocacy.**  
**THE ACTION TANK**



## Strategia de Dezvoltare Instituțională 2020-2025

### Planul de Acțiuni pentru anii 2023-2025

Revizuită: Octombrie 2023



**#nurăzboiului**  
Campanie Civică #StopWar





**CUPRINS:**

<b><u>PRIVIRE DE ANSAMBLU PRIVIND ACTIVITATEA IPRE</u></b>	<b>3</b>
<b><u>PRIORITĂȚILE STRATEGICE ALE IPRE 2020-2025</u></b>	<b>6</b>
I. PROMOVAREA PROCESULUI DE EUROPENIZARE A REPUBLICII MOLDOVA	6
II. CONTRIBUIREA LA DEZVOLTAREA COMUNITĂȚII, ACTIVISMULUI CIVIC ȘI DEMOCRAȚIEIPARTICIPATIVE	7
III. CONSOLIDAREA CAPACITĂȚILOR IPRE ÎN CALITATE DE CENTRU DE CERCETARE	7
<b><u>ANALIZA SWOT A CAPACITĂȚILOR ACTUALE ALE IPRE:</u></b>	<b>8</b>
<b><u>PLANUL DE ACȚIUNI 2023 – 2025</u></b>	<b>9</b>
I. PROMOVAREA PROCESULUI DE EUROPENIZARE ÎN REPUBLICA MOLDOVA	9
II. CONTRIBUIREA LA DEZVOLTAREA COMUNITĂȚII, ANGAJAMENTUL CIVIC ȘI DEMOCRAȚIA PARTICIPATIVĂ	11
III. CONSOLIDAREA CAPACITĂȚILOR IPRE ÎN CALITATE DE CENTRU DE CERCARE	12
<b><u>RISCURI POTENȚIALE ȘI ATENUARE</u></b>	<b>13</b>



### PRIVIRE DE ANSAMBLU PRIVIND ACTIVITATEA IPRE

Institutul pentru Politici și Reforme Europene (IPRE) a fost înființat în martie 2015 în calitate de centru de cercetare independent, non-profit și apolitic din Republica Moldova.

IPRE este unul dintre cele mai importante centre de cercetare din Republica Moldova care promovează integrarea europeană, dezvoltarea durabilă, buna guvernare și politicile statului de drept, cu o experiență dovedită de monitorizare și evaluare a politicii Parteneriatului Estic, implementarea Acordului de Asociere UE - Republica Moldova și facilitarea dialogului de politici, elaborarea politicilor și activități de advocacy la nivel local, național și european.

Portofoliul IPRE include peste 70 de proiecte implementate în parteneriat cu organizații naționale, europene și transatlantice, inclusiv cu suportul PNUD, NATO, OSCE, Comisia Europeană, statelor membre ale UE, Marii Britanii, fundațiilor naționale și internaționale precum Fundațiile pentru o Societate Deschisă, Fondul European pentru Democrație, Fundația Konrad Adenauer, Fundația Hans Seidel, Fundația Friedrich Ebert. IPRE este membru al unei serii de inițiative paneuropene ale societății civile și centrelor de cercetare, inclusiv Forumul Societății Civile al PaE, Rețeaua Think Tank-urilor PaE, Rețeaua OSCE a Think Tank-urilor și Instituțiilor Academice și cooperează cu Asociația Transeuropeană de Studii Politice (TEPSA).

IPRE își desfășoară activitatea în baza următoarelor documente de planificare strategică: (1) Strategia de dezvoltare a IPRE, (2) Strategia de comunicare și vizibilitate a IPRE și (3) Manualul de politici operaționale care prevede, pe lângă Statut, reguli mai detaliate și politici interne de funcționare organizațională.

**Misiunea IPRE** este de a accelera integrarea europeană a Republicii Moldova prin promovarea reformelor sistemice, consolidarea democrației participative și consolidarea rolului cetățenilor în procesele decizionale naționale și locale.

#### Direcții de intervenție:

Activitățile și expertiza IPRE acoperă următoarele **8 direcții de intervenție**:

- Integrarea Europeană;
- Politica externă și de securitate;
- Reforma justiției și combaterea corupției;
- Reforma administrației publice;
- Comerț, dezvoltare economică și energie durabilă;
- Transformarea digitală;
- Incluziunea socială și integrarea minorităților;
- Abilitarea tinerilor.

#### Obiective:

Pentru a-și îndeplini Misiunea, IPRE are următoarele **obiective-cheie de activitate**:

1. Efectuarea de cercetări, elaborarea politicilor publice și monitorizarea domeniilor-cheie de reformă la nivel național, în contextul procesului de aderare la UE și implementării Acordului de Asociere UE – Republica Moldova;
2. Promovarea produselor de cercetare și politicilor publice la nivel local, național și european, prin acțiuni de advocacy, comunicare și parteneriate neguvernamentale tematice;
3. Abilitarea tinerilor și a mass-mediei locale cu scopul de a promova implicarea civică, democrația participativă și informarea corectă a publicului larg.



### Priorități

În rezultatul evaluării intermediare a Strategiei de Dezvoltare a IPRE, din octombrie 2023, având în vedere perspectivele procesului de negocieri de aderare la UE, provocările și oportunitățile mediului de securitate în schimbare și necesitatea consolidării rezilienței interne și externe a Republicii Moldova, următoarele **șase priorități-cheie** vor ghida activitatea IPRE în perioada **2023 – 2025**:

1. **Sprrijinirea și avansarea procesului de aderare a Moldovei la UE**, în special prin intermediul inițiativelor #ThinkTanks4EUMembership și #CivilSociety4EuropeanIntegration.
2. **Contribuirea la asigurarea integrității, eficienței și independenței sistemului de justiție și anticorupție** din Republica Moldova prin intermediul inițiativelor #Justice4Moldova și #CivilSociety4Integrity.
3. **Suținerea implementării reformei administrației publice din Republica Moldova la nivel central și local.**
4. **Contribuirea la implementarea politicilor de reintegrare și securitate națională a Republicii Moldova.**
5. **Accelerarea procesului de transformare digitală a Republicii Moldova** prin promovarea identității digitale și serviciilor digitale la nivel național și în diasporă.
6. **Abilitarea și sprijinirea tinerilor și tinerilor profesioniști** în politicile publice prin implementarea programelor de formare, stagii și burse.












## CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

<p><b>Sorina Ștefiriță</b> Președinta Consiliului de administrație Expertă în comunicare, jurnalistă</p>	<p><b>Victor Chirilă</b> Membru al Consiliului IPRE Ambasadorul Republicii Moldova în România</p>
<p><b>Victor Lutenco</b> Vicepreședinte al Consiliului de Administrație Membru fondator IPRE</p>	<p><b>Eugen Sturza</b> Membru al Consiliului IPRE Membru fondator IPRE</p>
<p><b>Marin Ciobanu</b> Vicepreședinte al Consiliului de Administrație Director al Zonei Economice Libere "Bălți" Președintele Asociației Patronale a Industriei Prelucrătoare</p>	<p><b>Igor Boțan</b> Membru al Consiliului IPRE Director Executiv, ADEPT</p>
<p><b>Eugen Carпов</b> Vicepreședinte al Consiliului de Administrație Ex-Viceprim-ministru pentru Reintegrare Ex-Director al Agenției Naționale pentru Reglementare în Energetică (ANRE)</p>	<p><b>Iurie Leancă</b> Membru al Consiliului IPRE Ex-Prim-ministru al Republicii Moldova Ex-Ministru al Afacerilor Externe și Integrării Europene</p>
<p><b>Valentina Ursu</b> Membru al Consiliului de Administrație IPRE Director General, Vocea Basarabiei</p>	<p><b>Vladislav Kulminski</b> Membru al Consiliului de Administrație Membru fondator IPRE Director Executiv, Institutul pentru Inițiative Strategice (IPIS)</p>

## MEMBRI DE ONOARE AI CONSILIULUI

<p><b>Carl Bildt</b> Președinte al Comisiei globale pentru guvernarea internetului (GCIG), fost ministru al afacerilor externe al Suediei.</p>	<p><b>Miroslav Lajčák</b> Ex-ministru al afacerilor externe și europene al Slovaciei</p>	<p><b>Radosław Sikorski</b> Membru al Parlamentului European</p>
--	--	--

## ECHIPA NOASTRĂ

 <p><b>Iulian Groza</b> Director executiv, Membru al Consiliului Director</p>	 <p><b>Adrian Ermurachi</b> Co-director executiv</p>	 <p><b>Stanislav Ghilețchi</b> Director adjunct (Cercetare)</p>
 <p><b>Mihai Mogildea</b> Director adjunct (Dezvoltare instituțională)</p>	 <p><b>Simion Ciochină</b> Responsabil comunicare</p>	 <p><b>Ecaterina Balaban</b> Director contabil, Director Financiar</p>
 <p><b>Victoria Nemerenco</b> Coordonator al Programului Europalizare, Politică Externă și de Securitate</p>	 <p><b>Ecaterina Popșoi</b> Coordonator al Programului Statul de Drept și Buna Guvernare</p>	 <p><b>Elena Bolocan,</b> Proiect</p>

## EXPERTI ASOCIAȚI

 <p><b>Dr. Dumitru Minzărari</b> Expert în politica de securitate</p>	 <p><b>Dumitru Vicol</b> Expert politici financiar-bancare</p>	 <p><b>Victor Guzun,</b> Expert politici digitalizare</p>
--	---	--





### PRIORITĂȚILE STRATEGICE ALE IPRE 2020-2025

#### I. PROMOVAREA PROCESULUI DE EUROPENIZARE A REPUBLICII MOLDOVA

Odată cu semnarea Acordului de Asociere, Republica Moldova a fost plasată pe calea europeană printr-o asociere politică mai strânsă și o convergență economică mai profundă cu UE. Republica Moldova nu a mai fost singură în fața provocărilor interne și externe, ancorându-se în spațiul valoric european și angajându-se să asigure respectarea principiilor fundamentale ale UE, cum ar fi democrația și statul de drept, promovarea drepturilor omului, buna guvernare, economia de piață și dezvoltarea durabilă.

UE este principalul partener comercial al Moldovei. Peste 2/3 din exporturile moldovenești merg pe piața UE și aproape 50% din importuri provin din UE. Până în prezent, peste 45% din acquis-ul UE a fost transpus în cadrul normativ moldovenesc. Republica Moldova a devenit mai competitivă pe piața UE. Principalul beneficiar al DCFTA este sectorul agroalimentar, unde am înregistrat cea mai puternică creștere a exporturilor. Acordul de Asociere are un impact mult mai puternic asupra sectorului industrial, care a fost liberalizat. Astfel, Acordul a fost de mare folos economiei naționale. La nouă ani de la introducerea regimului fără vize cu UE, peste 2,5 milioane de cetățeni moldoveni au călătorit de cel puțin 3 ori în UE și în alte țări europene. Cooperarea în domeniul politicii externe și al securității s-a aprofundat, dar necesită un nou impuls și cooperare.

La 23 iunie 2022, Republicii Moldova i-a fost acordat statutul de candidat la UE. Această decizie istorică a venit la doar trei luni după ce guvernul moldovean a semnat cererea de aderare la UE. Contextul acordării statutului de candidat la UE pentru Chișinău a fost modelat de trei factori-cheie: repercusiunile războiului neprovocat al Rusiei împotriva Ucrainei, agenda ambițioasă de reforme a Republicii Moldova, promovată de actuala guvernare pro-europeană, și cooperarea sectorială sporită dintre Moldova și UE după semnarea Acordului de Asociere în 2014. Aprobarea unanimă în rândul statelor membre pentru perspectiva aderării Republicii Moldova oferă noi oportunități pentru consolidarea relațiilor UE-Moldova, axate pe îndeplinirea tuturor criteriilor de aderare și aduce beneficii palpabile poporului moldovenesc.

În contextul implementării celor 9 recomandări ale Comisiei Europene, Republica Moldova ar putea obține o decizie favorabilă privind deschiderea negocierilor de aderare cu UE la Summitul Consiliului European din luna decembrie 2023. Guvernul Republicii Moldova actualizează procesul instituțional și strategic de planificare a politicilor pentru a se angaja în procesul de negocieri de aderare cu UE. Societatea civilă joacă, de asemenea, un rol esențial, prin monitorizarea implementării reformelor-cheie ce țin de procesul de aderare și oferirea de expertiză sectorială. IPRE se numără printre cele mai importante think-tank-uri din Moldova în acest sens.

În următoarea perioadă, IPRE se va concentra pe avansarea negocierilor de aderare la UE și va continua să monitorizeze implementarea AA/ZLSAC, cu o atenție deosebită acordată dialogului politic UE- Republica Moldova în domeniul politicii externe și de securitate, implementării reformelor sistemice cheie în domeniul bunei guvernări, justiției, integrității, cooperării economice și sectoriale. Comunicarea activă și informarea publicului larg cu privire la aderarea la UE și la punerea în aplicare a AA/ZLSAC rămân esențiale pentru activitatea noastră. În cele din urmă, IPRE va continua să utilizeze pe deplin constatările procesului de monitorizare, propunerile decerțare și politici în contextul negocierilor de aderare la UE și al implementării AA/ZLSAC, pentru a consolida parteneriatele cu alte think-tank-uri la nivel național și european, dar și pentru a extinde activitățile noastre de advocacy la nivelul autorităților moldovenești, instituțiilor UE și statelor membre ale UE. Aceste activități sunt și vor rămâne pentru noi, deoarece considerăm că implementarea corespunzătoare a AA/ZLSAC și angajamentelor de reformă asumate în raport cu UE, cu contribuția activă a societății civile și centrelor de cercetare din Republica Moldova, poate aduce o valoare adăugată importantă pentru implementarea obiectivului-cheie de a pregăti Republica Moldova pentru aderarea la UE până în 2030.



### II. CONTRIBUIREA LA DEZVOLTAREA COMUNITĂȚII, ACTIVISMULUI CIVIC ȘI DEMOCRAȚIEI PARTICIPATIVE

Pentru a asigura un proces de transformare durabilă în Republica Moldova, este esențial să încurajăm participarea civică în procesul de elaborare a politicilor și să creștem nivelul de implicare a cetățenilor în soluționarea problemelor cu care se confruntă în comunitățile lor locale. Prin urmare, IPRE s-a implicat activ în susținerea dezvoltării comunitare, angajamentului civic și democrației participative la nivel național și local. Astfel, IPRE a facilitat crearea Consiliilor Participative Locale în peste 25 de localități din Republica Moldova, încurajând și sprijinind implementarea proiectelor locale. Totodată, echipa IPRE a elaborat propuneri de politici publice în strânsă consultare cu cetățenii la nivel local și cu principalii actori naționali și a creat rețele de voluntari. IPRE contribuie la abilitarea OSC-urilor și APL-urilor locale din 25 de localități pentru asigurarea unor procese bugetare mai transparente, incluzive și durabile la nivel local.

Totodată, IPRE a susținut prin proiectele sale abilitarea tinerilor prin intermediul școlilor de vară tematice, reanimarea culturii dezbaterilor în școlile locale și promovarea gândirii critice în rândul tinerilor prin programe de democrație participativă. IPRE este, de asemenea, activ în abilitarea și formarea jurnaliștilor, în special din mass-media locală și regională. IPRE a lansat două programe de dezvoltare a tinerilor (stagii și burse, în scopul susținerii implementării primei priorități strategice a IPRE. Pe parcursul următorilor ani, IPRE va continua să se concentreze pe extinderea în continuare a programelor de abilitare a tinerilor, OSC-urilor locale, mass-mediei la nivel local și național.

### III. CONSOLIDAREA CAPACITĂȚILOR IPRE ÎN CALITATE DE CENTRU DE CERCETARE

Unul dintre cele mai importante domenii de expertiză ale IPRE este integrarea europeană a Republicii Moldova. Experții IPRE au experiență de lucru atât la nivel guvernamental, cât și în centrele academice. Expertiza este consolidată în continuare printr-o perspectivă mai largă asupra integrării europene prin implementarea programelor speciale de formare și campanii pentru OSC-urile locale, minoritățile naționale, tineret și mass-media.

Pe termen scurt și mediu, ne propunem să consolidăm capacitățile noastre instituționale și abilitarea experților IPRE, prin programe de instruire și schimb de bune practici la nivel național și european. În perioada 2023 – 2026, echipa IPRE va participa într-un program de mobilități academice în 13 universități și centre de cercetare din Europa, America de Sud și Asia. De asemenea, în următorii ani experții IPRE vor participa în programe de instruire pe subiecte ce țin de negocierile de aderare, politicile și mecanismele instituționale ale UE, pentru a contribui cât mai activ la avansarea procesului de aderare la UE al Republicii Moldova.



### ANALIZA SWOT A CAPACITĂȚILOR ACTUALE ALE IPRE:

#### Punctele forte:

- Centru de referință credibil pentru jurnaliști, experți locali și internaționali, oficiali guvernamentali și locali, ambasadori și parteneri internaționali de dezvoltare, precum și instituțiile UE pe probleme legate de evoluțiile interne ale Republicii Moldova;
- Una dintre cele mai importante organizații neguvernamentale cu opinii și expertiză bazate pe dovezi legate de problemele integrării europene, politicii externe și transformării interne în Republica Moldova;
- Membru activ al platformelor OSC la nivel național, PaE și UE;
- Experți cu pregătire academică foarte bună în domeniul în administrației publice, justiției, integrării europene și relațiilor internaționale;

#### Puncte slabe:

- Componenta de cercetare a think-tank-urilor nu este principalul tip de activitate al IPRE;
- Revizuirea, editarea internă și externă a produselor IPRE se realizează ad-hoc;
- Interacțiune insuficientă cu toți membrii Consiliului în planificarea și definirea priorităților strategice ale IPRE.

#### Oportunități:

- Consolidarea parteneriatelor centrele de cercetare partenere din Republica Moldova, UE și țările din Balcanii de Vest pe probleme legate de procesul de europenizare;
- Disponibilitatea finanțării din partea UE, a statelor membre ale UE și a altor reprezentanți ai comunității donatorilor pentru dezvoltarea capacităților ONG-urilor și centrelor de cercetare;
- Punerea în aplicare a Acordului de Asociere și avansarea procesului de aderare la UE vor rămâne prioritare pentru relațiile Republica Moldova – UE.

#### Amenințări:

- Volatilitatea mediului de securitate la nivel regional și creșterea riscurilor de securitate la adresa Republicii Moldova;





## PLANUL DE ACȚIUNI 2023 – 2025

### I. PROMOVAREA PROCESULUI DE EUROPENIZARE ÎN REPUBLICA MOLDOVA

#### **Obiectivele:**

1. Avansareanegocierilor de aderare cu UE prin participarea la grupuri de lucru, formularea de avize, monitorizarea punerii în aplicare a criteriilor de referință, desfășurarea activităților de advocacy și dialoguri de politici în parteneriat cu alte grupuri de reflecție și organizații ale societății civile, ca parte a inițiativelor #ThinkTanks4EUMembership și #CivilSociety4EuropeanIntegration.
2. Monitorizarea implementării AA/ZLSAC;
3. Abordarea necesității implementării de către autoritățile moldovene a reformelor sistemice cheie, promovate prin intermediul de procesului de negocieri de aderare la UE și în contextul implementării AA/ZLSAC prin cercetare, propuneri de politici și eforturi de advocacy în Republica Moldova și statele membre ale UE.
4. Creșterea gradului de conștientizare în societatea Republicii Moldova cu privire la rolul și importanța negocierilor de aderare cu UE și implementarea AA/ZLSAC.
5. Contribuirea la consolidarea capacităților societății civile și ale funcționarilor publici din Moldova în contextul avansării negocierilor de aderare la UE.

#### **Activități 2023 – 2025**

Obiectivele menționate mai sus vor fi implementate prin proiecte menite să dezvolte în continuare capacitățile de cercetare, analiză și advocacy ale echipei executive și de conducere a IPRE și ale experților asociați ai IPRE, concentrându-se în special pe:

- Monitorizarea și evaluarea punerii în aplicare a angajamentelor Republicii Moldova în contextul negocierilor de aderare și implementării Acordului de Asociere UE-Republica Moldova.
- Efectuarea de cercetări și analize de politici privind domeniile-cheie de reformă, conform prevederilor capitolelor negocierilor de aderare la UE și Acordului de Asociere UE - RepublicaMoldova.
- Organizarea de evenimente, seminare și conferințe publice în Republica Moldova, în special în afara Chișinăului, cu privire la stadiul implementării negocierilor de aderare la UE și punerea în aplicare a obiectivelor AA / DCFTA UE - RepublicaMoldova.
- Dezvoltarea parteneriatelor de advocacy și politici privind procesele de europenizare cu centre de cercetare din UE, Republica Moldova și alte țări candidate la UE.
- Efectuarea vizitelor de advocacy și organizarea evenimentelor la Bruxelles și în alte capitale ale UE (Berlin, Paris, Roma și Haga) despre procesul de negocieri a Republicii Moldova la UE.
- Sprijinirea OSC-urilor și autorităților publice din Republica Moldova în procesul negocierilor de aderare la UE și promovarea implementării AA/ZLSAC în domenii-cheie, precum și oferirea de consultanță în materie de politici;
- Organizarea atelierelor de lucru și instruirilor pentru tineri, OSC-urile locale și mass-media locală despre relațiile UE - RepublicaMoldova, negocierile de aderare și implementarea AA / DCFTA.
- Participarea și contribuția cu cercetare și analiză de politici în cadrul platformelor și coalițiilor naționale, regionale și europene ale OSC-urilor și think-tank-urilor.
- Participarea cu contribuții/interviuri în mass-media moldovenească, regională și europeană despre relațiile UE - RepublicaMoldova și procesul de integrare europeană.
- Efectuarea de sondaje de opinie la nivel național privind integrarea în UE.
- Elaborarea și implementarea programelor de instruire privind negocierile de aderare la UE pentru societatea civilă și funcționarii publici din Moldova.



### **Rezultate scontate:**

- Implementarea AA / ZLSAC și negocierile de aderare la UE au avansat cu participarea unei societăți civile moldovenești mai active și mai implicate, mobilizată cu contribuția experților IPRE.
- Parteneriatele de advocacy și politici au fost extinse cu centre de cercetare din UE, Republica Moldova și alte țări candidate la UE, cu scopul de a promova procesul de extindere.
- O mai bună informare a opiniei publice, mass-mediei și partenerilor internaționali de dezvoltare cu privire la situația actuală și prioritățile-cheie în negocierile de aderare la UE și implementarea obiectivelor AA/ZLSAC în Republica Moldova;
- Creșterea suportului analitic al IPRE și a consultanței oferite OSC-urilor și autorităților publice din Moldova în implementarea domeniilor-cheie ale procesului de negocieri de aderare și AA/ZLSAC;
- Îmbunătățirea nivelului de înțelegere a tinerilor, a OSC-urilor locale și a mass-mediei locale cu privire la procesul de integrare europeană.
- Îmbunătățirea perspectivelor IPRE cu expertiză regională și europeană privind procesul de aderare a Republicii Moldova la UE.
- Creșterea impactului analizei IPRE privind procesul de aderare a Republicii Moldova la UE.
- Consolidarea capacităților societății civile și ale funcționarilor publici din Moldova privind negocierile de aderare la UE.

### **Indicatori**

- Numărul rapoartelor anuale alternative de progres privind implementarea procesului de aderare la UE și implementarea AA/ZLSAC UE-Moldova;
- Numărul de documente de politici privind procesul de aderare la UE, asistența UE pentru sprijinirea implementării AA/ZLSAC și domeniile-cheie ale reformei, în special în ceea ce privește clusterul fundamental al negocierilor de aderare, reforma administrației publice, justiția și anticorupție, politica externă și securitatea, reintegrarea și soluționarea conflictelor, implementarea DCFTA, transformarea digitală, dezvoltarea regională și infrastructura;
- Numărul de brief-uri/memo-uri/pe an privind domeniile-cheie de implementare a agendei de reforme a Guvernului în contextul negocierilor de aderare la UE, AA/DCFTA, politica externă și securitatea, reintegrarea și soluționarea conflictelor, transformarea digitală pregătite și distribuite părților interesate cheie din Moldova și instituțiile UE;
- Numărul vizitelor de advocacy privind procesul de aderare la Republicii Moldova la UE organizate în capitalele UE de IPRE și Think-tank-urile partenere din UE;
- Numărul vizitelor de advocacy la întoarcere și al evenimentelor organizate în Moldova pentru experții reprezentând think-tank-urile UE;
- Numărul evenimentelor publice privind implementarea procesului de integrare europeană a Republicii Moldova.
- Numărul de apariții media, radio, TV, canale online și materiale video privind negocierile de aderare la UE, AA/DCFTA, politica externă și securitatea, reintegrarea și soluționarea conflictelor, transformarea digitală.
- Numărul de dialoguri de politici privind negocierile de aderare la UE, AA/DCFTA, justiție și anticorupție, politică externă și securitate, reintegrare, securitate și, transformare digitală
- Numărul de programe de instruire privind negocierile de aderare la UE, implementate pentru societatea civilă și funcționarii publici din Moldova.



### II. CONTRIBUIREA LA DEZVOLTAREA COMUNITĂȚII, ANGAJAMENTUL CIVIC ȘI DEMOCRAȚIA PARTICIPATIVĂ

#### **Obiectivele**

1. Contribuirea la dezvoltarea angajamentului civic și a societății civile locale implicate activ în elaborarea politicilor și a deciziilor care monitorizează și promovează transparența și responsabilizarea instituțiilor publice la nivel local și național;
2. Abilitarea tinerilor pentru a deveni mai bine informați și mai activi în dezvoltarea comunității și democrației participative atât la nivel local, cât și la nivel național;
3. Promovarea unui dialog incluziv între cetățeni, comunitățile etnice, autoritățile publice locale și naționale cu privire la problemele locale și naționale comune de importanță majoră pentru dezvoltarea durabilă a Republicii Moldova.

#### **Activități 2023 – 2025**

Încă de la fondare, IPRE a acordat o atenție deosebită susținerii dezvoltării comunitare, abilitării cetățenilor, dezvoltării tinerilor și mass-mediei locale. Obiectivele menționate mai sus vizează consolidarea activităților existente și completarea realizării primei priorități strategice a IPRE prin crearea condițiilor pe termen mediu și lung pentru durabilitatea procesului de europenizare în Republica Moldova. În acest sens, IPRE va întreprinde următoarele acțiuni:

- Creșterea numărului de inițiative de tineret, prin crearea unei comunități de tineri lideri pro-activi din orașele mici ale Republicii Moldova, care participă plenar la îmbunătățirea activității comunităților lor și la procesele de luare a deciziilor la nivel local, regional și național. Instruirea tinerilor prin activități de dezvoltare a gândirii critice.
- Abilitarea mass-mediei naționale și locale pentru a deveni actori mai eficienți, independenți și durabili pe piața mass-media națională a Republicii Moldova, prin consolidarea capacităților instituționale și profesionale, precum și prin dezvoltarea parteneriatelor acestora cu alte instituții medianationale și europene.
- Promovarea unui dialog societal între membrii comunităților etnice, minorităților lingvistice, OSC-urilor locale, comunității academice și de experți, autorităților publice locale și naționale pentru a discuta probleme și soluții care ar putea contribui la creșterea coeziunii sociale în Republica Moldova.

#### **Rezultate așteptate**

- Creșterea numărului de inițiative civice ale tinerilor la nivel local și național.
- Capacități sporite ale tinerilor membri ai societății la nivel local implicați în dezvoltarea comunității, implicare civică activă și participare solidă la viața socială și politică din Republica Moldova, inclusiv la nivel local.
- Consolidarea cooperării pro-active și a dialogului între cetățeni, OSC-uri, autoritățile publice locale, stimulând crearea unor parteneriate eficiente.
- Consolidarea capacităților OSC-urilor locale și locale implicate activ în procesul de elaborare a politicilor și de luare a deciziilor
- Capacități îmbunătățite ale mass-mediei naționale și locale de a produce conținut media și de a interacționa cu alte instituții media la nivel național și european.
- Creșterea relevanței IPRE în promovarea discuțiilor deschise și a recomandărilor de politici pentru părțile interesate naționale și internaționale în soluționarea problemelor restante ce țin de coeziunea socială, diversitate și identitate în contextul procesului de europenizare a Republicii Moldova.

#### **Indicatori**

- Numărul inițiativelor civice și propunerilor de politici promovate de către tineri la nivel local și național.
- Numărul OSC-urilor locale implicate activ în procesul de monitorizare și luare a deciziilor, ca urmare a activităților dezvoltare de către IPRE.



- Numărul inițiativelor promovate și implementate de către OSC-urile locale.
- Numărul instituțiilor mass-media participante în activitățile de instruire, schimb de bune practici și abilitare profesională organizate de către IPRE.
- Numărul parteneriatelor dezvoltate de către IPRE cu instituțiile mass-media la nivel local și național, dar și cele europene.
- Numărul aparițiilor media ale IPRE în mass-media locală, națională și europeană.
- Numărul evenimentelor/discuțiilor publice și recomandărilor de politici ce țin de sporirea dialogului, coeziunii sociale, diversității și identității în contextul procesului de europenizare a Republicii Moldova.

### III. CONSOLIDAREA CAPACITĂȚILOR IPRE ÎN CALITATE DE CENTRU DE CERCARE

#### **Obiectivele**

1. Consolidarea capacităților organizaționale și instituționale ale IPRE.
2. Îmbunătățirea capacităților de cercetare, dezvoltare a politicilor și advocacy ale IPRE pentru a trece treptat de la o organizație neguvernamentală de tip *action-tank* la un *think-tank* bine dezvoltat.
3. Dezvoltarea parteneriatelor de politici și advocacy cu centrele de cercetare partenere din UE.
4. Consolidarea capacităților de cercetare, dezvoltare a politicilor și advocacy ale experților și cercetătorilor IPRE.
5. Creșterea nivelului de informare și promovare a documentelor de cercetare și de politică ale IPRE la nivel național și regional, precum și în rândul instituțiilor UE și statelor membre ale UE vizate.

#### **Activități 2023 – 2025**

- Actualizarea și implementarea Manualului de politici operaționale a IPRE.
- Actualizarea și implementarea politicii IPRE privind resursele umane, inclusiv prin implementarea unei scheme de salarizare organizațională de bază bazată pe performanța și volumul de muncă în cadrul echipei executive și de management a IPRE.
- Consolidarea rolului Consiliului IPRE în dezvoltarea strategică și supravegherea managementului și activităților IPRE și îmbunătățirea interacțiunii dintre Consiliu și conducerea IPRE și echipa executivă.
- Îmbunătățirea abilităților de management de proiect, strângere de fonduri și comunicare ale echipei executive și de management a IPRE.
- Extinderea rețelei de experți și cercetători asociați IPRE.
- Dezvoltarea și implementarea programelor de schimb de experiență, a burselor și a parteneriatelor de cercetare între IPRE și think-tank-uri din UE, Republica Moldova și alte țări candidate la UE, axate pe activități de cercetare, dezvoltare de politici și advocacy.
- Organizarea periodică a vizitelor de advocacy ale experților IPRE în instituțiile UE și în statele membre ale UE vizate, precum și vizite de advocacy și evenimente în Republica Moldova pentru experții și cercetătorii UE.
- Îmbunătățirea controlului calității și a evaluării *inter-pares* a publicațiilor IPRE.
- Punerea în aplicare a strategiei de comunicare a IPRE, adoptată pentru perioada 2020-2025.

#### **Rezultate așteptate**

- Îmbunătățirea politicilor operaționale ale IPRE.
- Dezvoltarea activităților de advocacy pentru cercetare și management de proiect ale IPRE.
- Proces de audit extern îmbunătățit și reglementat.
- Personal instruit în managementul proiectelor și strângerea de fonduri, comunicare și prezentare, sporirea abilităților de cercetare și dezvoltare a politicilor.
- Un mecanism îmbunătățit de evaluare *inter-pares* pentru a crește controlul calității documentelor IPRE.



- Punerea în aplicare a stagiilor de schimb, a burselor și a parteneriatelor de cercetare cu grupuri de reflecție din UE.
- Creșterea relevanței cercetărilor și propunerilor de politici ale IPRE pentru deciziile adoptate de către autoritățile naționale (Parlament, Guvern) și factorii de decizie din Republica Moldova și capitalele UE.

### **Indicatori**

- Manualul de politici operaționale al IPRE implementat și actualizat ca urmare a raportului de audit extern și a evaluării necesităților și capacităților IPRE, dacă și unde este necesar;
- Cel puțin două audituri externe ale IPRE efectuate.
- Extinderea parteneriatelor de cercetare și advocacy cu think-tank-uri din UE și țările candidate create.
- Cel puțin 6 mobilități de cercetare și/sau schimb de experiență cu participarea experților IPRE.
- Cel puțin trei sesiuni de instruire în managementul proiectelor și strângerea de fonduri, comunicare și prezentare, sporirea abilităților de cercetare și dezvoltare a politicilor, implementate pentru experții IPRE.
- Un mecanism îmbunătățit de revizuire și evaluare a controlului calității documentelor elaborate și publicate de către IPRE.

### **RISCURI POTENȚIALE ȘI ATENUARE**

Următoarele riscuri pot avea un impact negativ asupra implementării Strategiei de Dezvoltare a IPRE:

- Creșterea controlului grupurilor politice și economice asupra instituțiilor de stat și mass-media, punând astfel în pericol procesul de europeanizare în Moldova;
- Scăderea interesului din partea principalilor parteneri de dezvoltare pentru susținerea în continuare a unei agende ambițioase de transformare în Republica Moldova;
- Înrautățirea mediului de activitate pentru OSC-urile și centrele de cercetare din Republica Moldova;

Strategia IPRE de diminuare a riscurilor va viza:

- Consolidarea parteneriatelor cu alte centre de cercetare din Republica Moldova, regionale și europene, pentru a spori capacitățile de advocacy, cercetare și dezvoltare a politicilor;
- Consolidarea profilului IPRE în calitate de centru de cercetare independent, imparțial și nepartizan.



**Institutul pentru Politici și Reforme Europene (IPRE)** este un centru de cercere (think-tank) independent, apolitic și non-profit în Republica Moldova, fondat în 2015 de o echipă de experți naționali și internaționali, foști funcționari publici și diplomați de carieră.

IPRE este unul dintre principalele think-tank-uri din Republica Moldova, specializat în domeniul integrării europene, dezvoltare durabilă, bună guvernare și statul de drept. Ne-am afirmat în calitate de centru de referință credibil de cercetare, dialog de politici, și implicat în dezvoltarea politicilor la nivel central și regional, precum și în abilitarea tinerilor, a mass-mediei, a OSC-urilor locale și a autorităților publice locale.

Portofoliul IPRE include peste 70 de proiecte implementate în parteneriat cu organizații naționale, europene și transatlantice, inclusiv cu sprijinul PNUD, NATO, OSCE, Comisia Europeană, statele membre ale UE, Marea Britanie, fundații naționale și internaționale, cum ar fi Fundația pentru o Societate Deschisă, Fundația Soros Moldova, Fondul European pentru Democrație, Fundația Konrad Adenauer, Fundația Hans Seidel, Fundația Friedrich Ebert.

Viziunea IPRE este că integrarea europeană a Republicii Moldova este principala modalitate de a asigura o transformare durabilă a țării.



**Adresa:** str. București 90, of. 20, et. 3,  
mun. Chișinău, MD-2001,  
Republica Moldova

**Telefon:** + 373 22 788 989

**Email:** [info@ipre.md](mailto:info@ipre.md)

**Website:** [www.ipre.md](http://www.ipre.md)